

RINGKASAN EKSEKUTIF

PERANCANGAN ORGANISASI TI DAN ARSITEKTUR INFORMASI DALAM KERANGKA *ENTERPRISE ARCHITECTURE*

(STUDI KASUS : BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN KELAUTAN &
PERIKANAN RI)



Pengantar

Merujuk pada Keputusan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor KEP.26/MEN/2011 tentang Unit Kliring Kementerian Kelautan dan Perikanan (KKP), bahwa dalam rangka meningkatkan pelayanan data dan informasi secara cepat, tepat dan akurat kepada masyarakat serta untuk melaksanakan kebijakan satu pintu (*one gate policy*) dalam pengelolaan data dan informasi di bidang kelautan dan perikanan, maka pengelolaan data dan informasi Badan Penelitian dan Pengembangan Kelautan dan Perikanan (Balitbang KP) sebagai salah satu penyedia data dan informasi penelitian kelautan dan perikanan perlu disempurnakan.

Untuk itu perlu adanya suatu upaya dalam mewujudkan tatanan sistem informasi (SI) yang baik dalam mendukung integrasi data dan informasi lintas sektor atau unit kerja, salah satunya yaitu dengan melakukan penelitian tentang perancangan organisasi teknologi informasi (TI) dan arsitektur informasi (AI) dilingkup Balitbang KP. Penelitian ini menggunakan metoda campuran (*mix method*), yaitu merupakan pendekatan penelitian yang mengkombinasikan atau mengasosiasikan bentuk kuantitatif dan kualitatif.

Penelitian ini dibatasi pada rancangan Organisasi TI dan AI dalam kerangka *enterprise architecture* (EA) dengan pendekatan kriteria informasi *Control Objectives for Information and Related Technology* (COBIT) V.4.1 dan menggunakan Metoda *the open group architecture framework-architecture development method* (TOGAF-ADM) sebagai landasan untuk menyelaraskan bisnis (tugas dan fungsi) dengan TI.

Dalam studi kasus organisasi TI hasil yang diperoleh memperlihatkan bahwa untuk perancangan organisasi TI struktur organisasi TI tidak banyak berubah dari yang sudah ada saat ini, infrastruktur berbentuk divisional, tipe organisasi TI dari bentuk *vertical functional stovepipe* menjadi bentuk matriks serta diperoleh kriteria untuk *job competency, hard competency dan soft competency*.

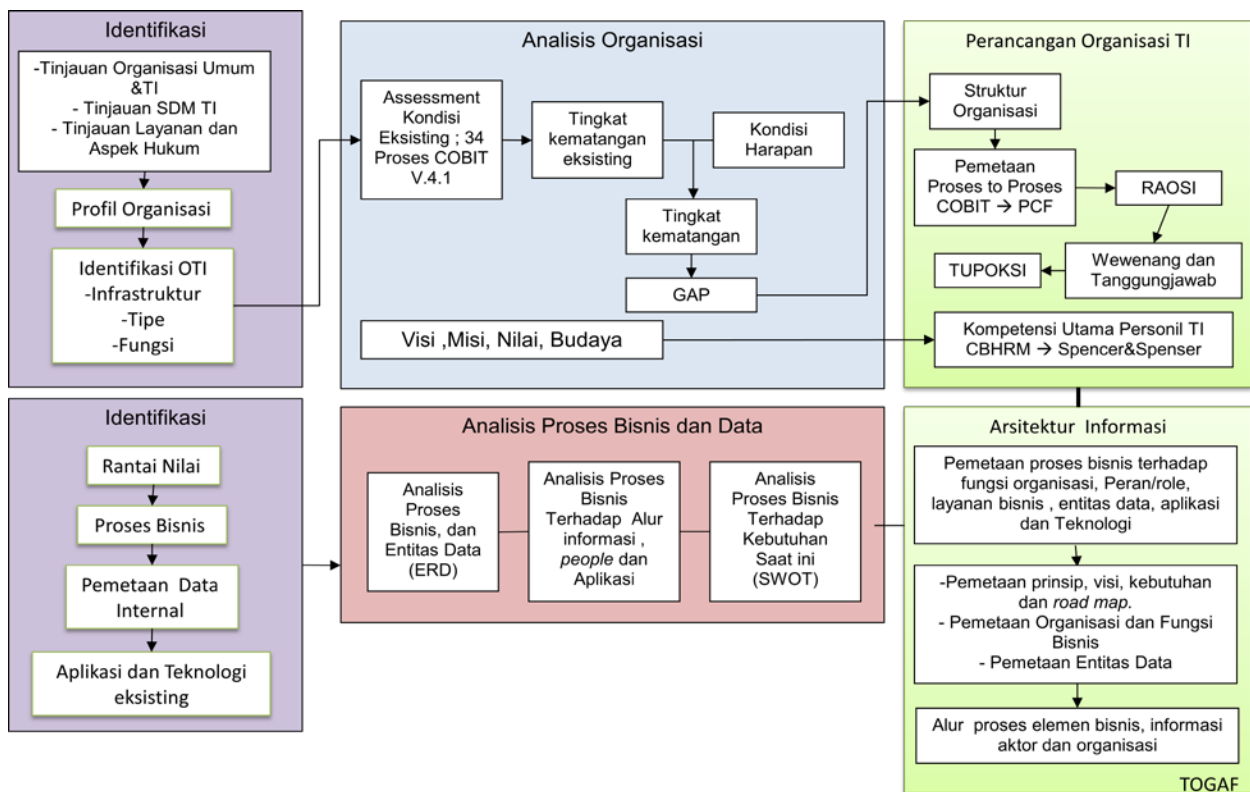
Sedangkan hasil AI memperlihatkan bahwa, komponen AI terdiri dari kumpulan entitas inti dan hubungannya yang saling terkait satu sama lain dengan pendekatan prinsip tujuh kriteria informasi. Masing-masing aktor dalam AI memiliki peran dan tanggungjawab dalam pelaksanaan implementasinya sesuai dengan tugas pokok dan fungsi (Tupoksi) yang mengacu pada peraturan perundang-undangan dilingkup Balitbang KP.

Kata kunci : Organisasi TI, Arsitektur Informasi, *Enterprise Architecture*.

Pembahasan Ringkas Kerangka Pemikiran

Penelitian ini menggunakan metoda campuran (*mix methode*), yaitu merupakan pendekatan penelitian yang mengkombinasikan atau mengasosiasikan bentuk kuantitatif dan bentuk kualitatif. Sebagai sebuah metoda, *mixed methods research* berfokus pada pengumpulan dan analisis data serta memadukan antara data kuantitatif dan data kualitatif baik dalam *single study* (penelitian tunggal) maupun *series study* (penelitian berseri). Premis sentral yang dijadikan dasar *mixed methods research* adalah menggunakan kombinasi pendekatan kuantitatif dan kualitatif untuk menemukan hasil penelitian yang lebih baik dibandingkan jika hanya menggunakan salah satu pendekatan saja (misalnya dengan pendekatan kuantitatif saja atau dengan pendekatan kualitatif saja).

Tahapan kerangka kerja penelitian dapat dilihat pada Gambar 1 sebagai berikut.



Gambar 1 Tahapan Penelitian

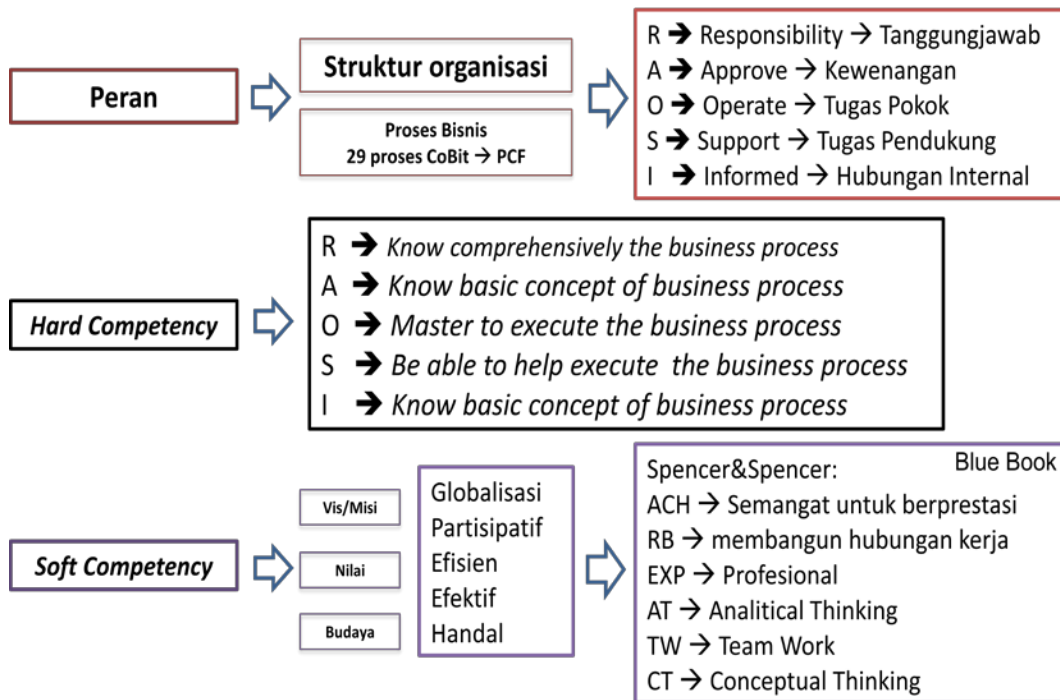
Pembahasan Hasil Penelitian

Dasar perancangan organisasi TI mengacu pada teori Ward&Papper dan Mintzberg Model pada struktur organisasi.

- Strategis Puncak: melayani misi dengan efektif.
- Midle –line: Menghubungkan strategis puncak dengan operasi inti.
- Operasi Inti : Pekerjaan dasar yang terkait langsung dengan proses bisnis.
- Technosructur : melayani organisasi untuk membantu proses Bisnis organisasi.
- Dukungan Staff.

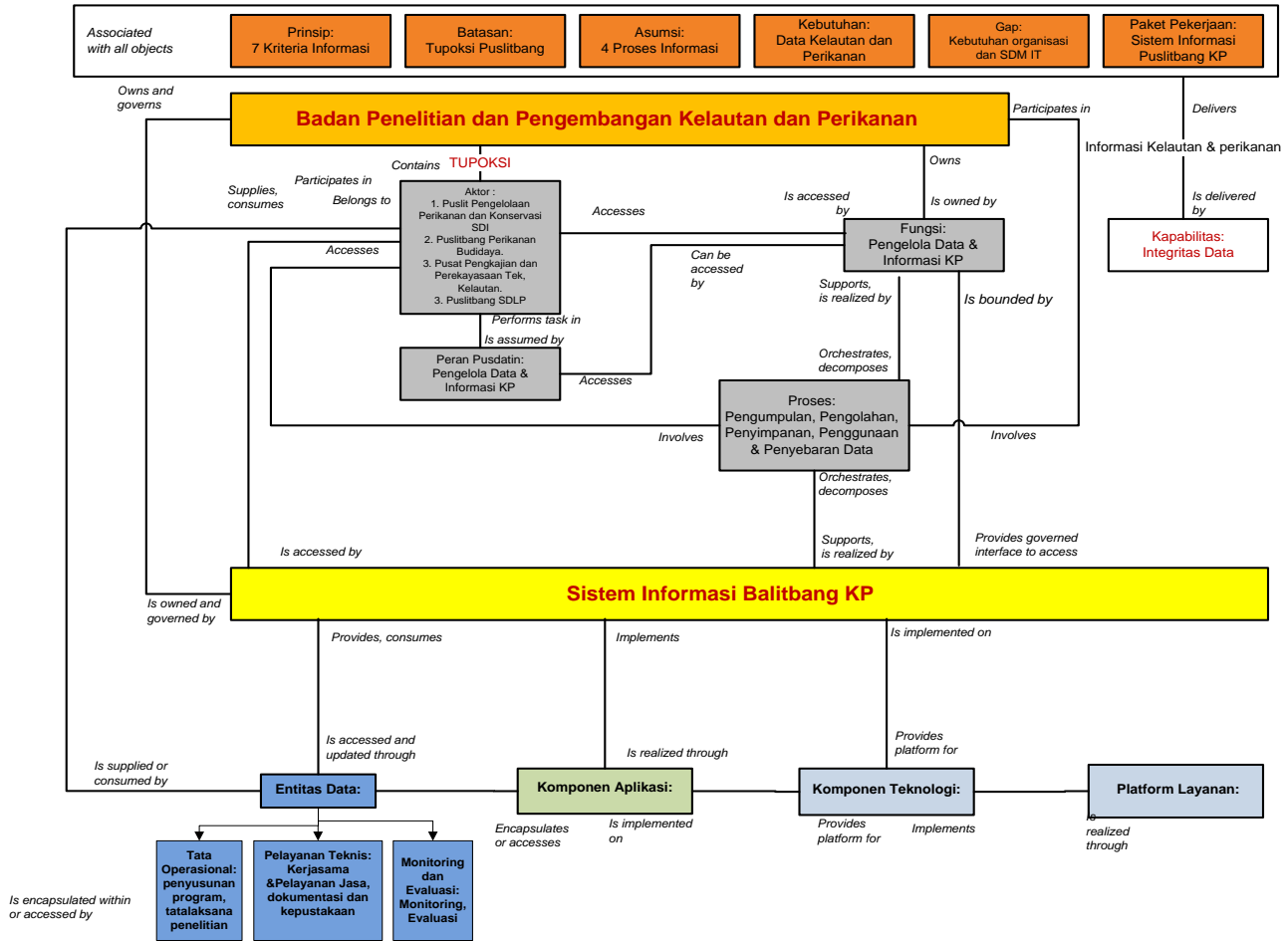
Level struktur organisasi TI KKP tidak mengalami perubahan. Fungsi unit bisnis data dan statistik menjadi data dan informasi.

Sementara untuk kebutuhan kompetensi SDM hasil perancangannya ditunjukkan pada Gambar 2 sebagai berikut.



Gambar 2. Perancangan Kompetensi SDM TI KKP

Hasil perancangan AI Balitbang KP dalam kerangka EA ditunjukkan pada Gambar 3 sebagai berikut



Gambar 3. AI Balitbang KP dalam kerangka EA

Rekomendasi hasil rancangan organisasi TI KKP adalah sebagai berikut.

1. Struktur Organisasi TI dilingkup KKP RI tidak mengalami perubahan, organisasi dipimpin oleh Kepala Pusat Informasi yang berada pada level eselon II.
2. Infrastruktur Organisasi TI berbentuk Divisional.
3. Tipe Organisasi TI dari bentuk *Vertical Functional Stovepipe* menjadi bentuk Matriks
4. Fungsi organisasi TI dari *Centralized* menjadi *Decentralized*.
5. *Job Competency* terdiri dari : tanggungjawab, kewenangan, tugas pokok, tugas pendukung dan hubungan internal.
6. *Hard competency* yang harus dimiliki oleh personil organisasi TI diantaranya : memahami proses bisnis secara komprehensif, mengetahui konsep dasar proses bisnis, menguasai proses bisnis serta mampu membantu menjalankan proses bisnis. Sedangkan *Soft competency* yang harus dimiliki oleh personil organisasi TI KKP antara lain : memiliki semangat untuk berprestasi, mampu membangun hubungan kerja, profesional, mampu berfikir analitik, mampu bekerja dalam *team work* serta memiliki pemikiran konseptual.
7. Batasan pada perancangan AI adalah berlandaskan pada Tugas Pokok dan Fungsi (Tupoksi) yang mengacu pada peraturan perundang-undangan dilingkup Balitbang KP.
8. Entitas data yang dimiliki oleh fungsi bisnis Balitbag KP harus dikelola oleh seorang aktor yang memiliki tugas dan tanggung jawab mengelola fungsi tersebut dan dapat diimplementasikan dengan komponen aplikasi dimana komponen aplikasi ini dapat pula diimplementasikan dengan komponen-komponen teknologi yang sesuai.

Perlu dilakukan kajian lebih mendalam tentang perancangan AI di lingkup KKP melalui tahapan realistis dan terukur dalam upaya membangun SI yang terpadu.

Penulis

Nama	Eva Mustikasari (Master Chief Information Officer, ITB)
Tempat dan Tanggal lahir	Bandung, 8 Agustus 1978
Alamat Kantor	Jl. PAsir Putih 1 Ancol, Jakarta Utara
Kontak HP / email	HP 081380579909 email: eva.mustikasari@gmail.com
Peneliti dengan kepakaran	Oseanografi
Pengalaman Penelitian	3 tahun terakhir 2009 : Pemodelan Arus Musiman di Perairan Indonesia 2010 : Pemodelan Pola Arus Barotropik Musiman 3 Dimensi 3(D) untuk Mensimulasikan Fenomena Upwelling di Perairan Indonesia
Publikasi	-